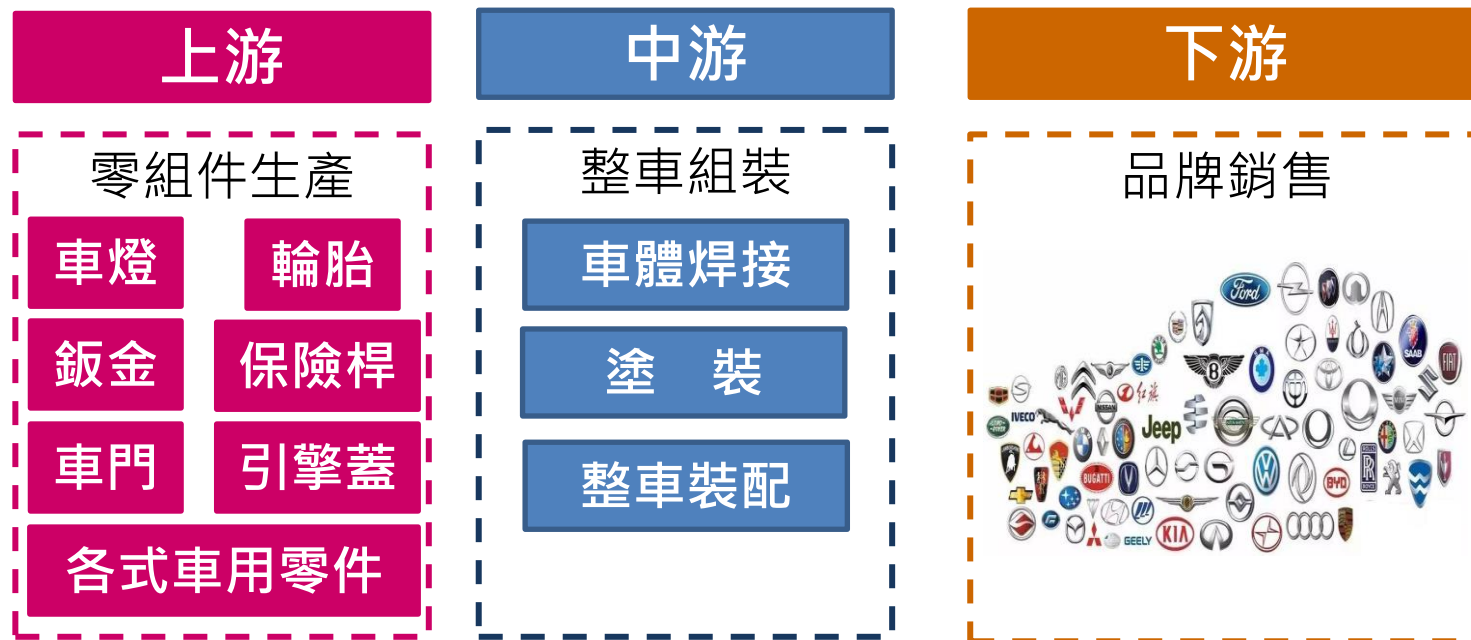


後疫情時代下全球供應鏈調整簡析 ——以汽車及製藥為例



2020年6月

汽車供應鏈

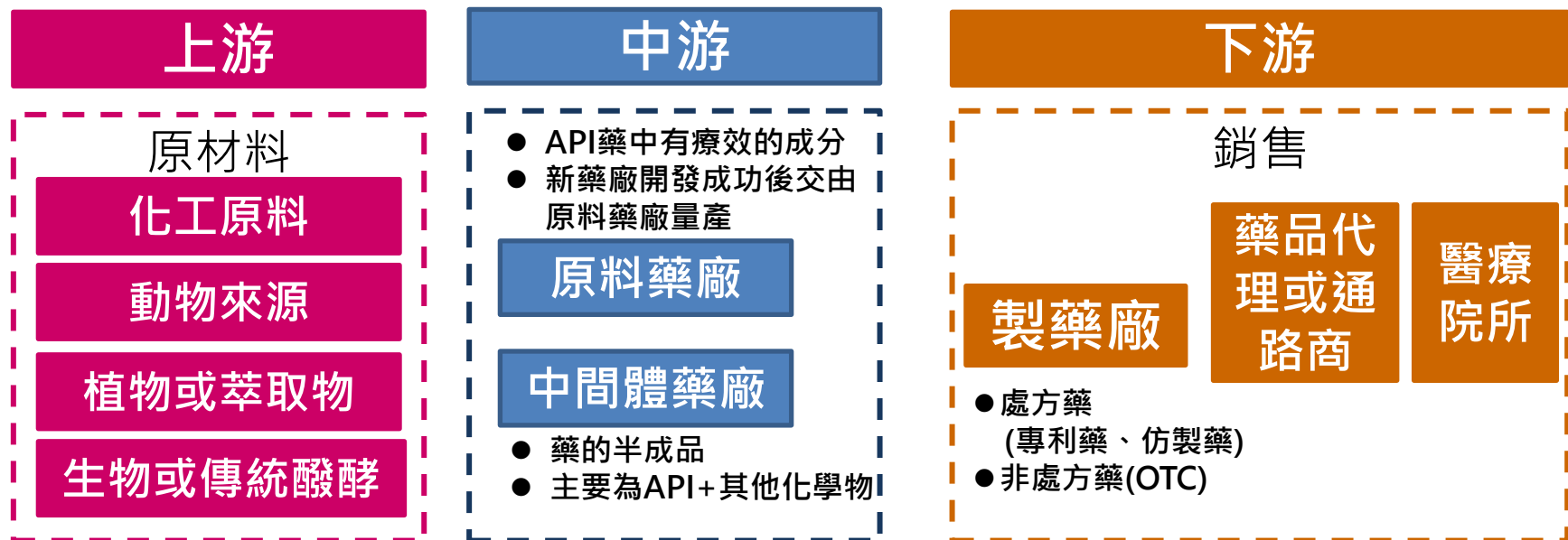


疫情影響：因供應鏈屬於高度整合，不同供應商保持同步才不會影響整體產線生產。受疫情影響，一度造成全球汽車供應鏈中斷

調整方式：停止新車款開發計畫、短時工作制、降低營運成本、替代供應來源等

觀察重點：非中國地區建立供應基地、部分車廠進行策略聯盟等

製藥供應鏈



疫情影響：以原料藥供應鏈來看，美國為生產大國，但72%原料藥來自國外(主要為中國及印度)；印度製藥業為全球第三大，但有7成原料藥來自由中國。受疫情影響，GTA目前有85個家採取186項出口管制措施

調整方式：部分國家希望在國內重塑藥品供應鏈等

觀察重點：各國政府提供資金轉移中國供應鏈、加強COVID-19疫苗研發，但排擠先前的藥品的試驗研究進程等



企業

- 透過數位轉型建立高韌性供應鏈管理模式
- 雙源供應強化供應鏈彈性
- 強化關鍵零組件/重要物資的備援能力

政府

- 應加速建構數位經濟相關法規環境
- 總部價值思維，連結區域聯盟
- 正視網路戰，資安不僅是國力也能創造國利

簡報結束 敬請指教

TIER

<http://www.tier.org.tw>

