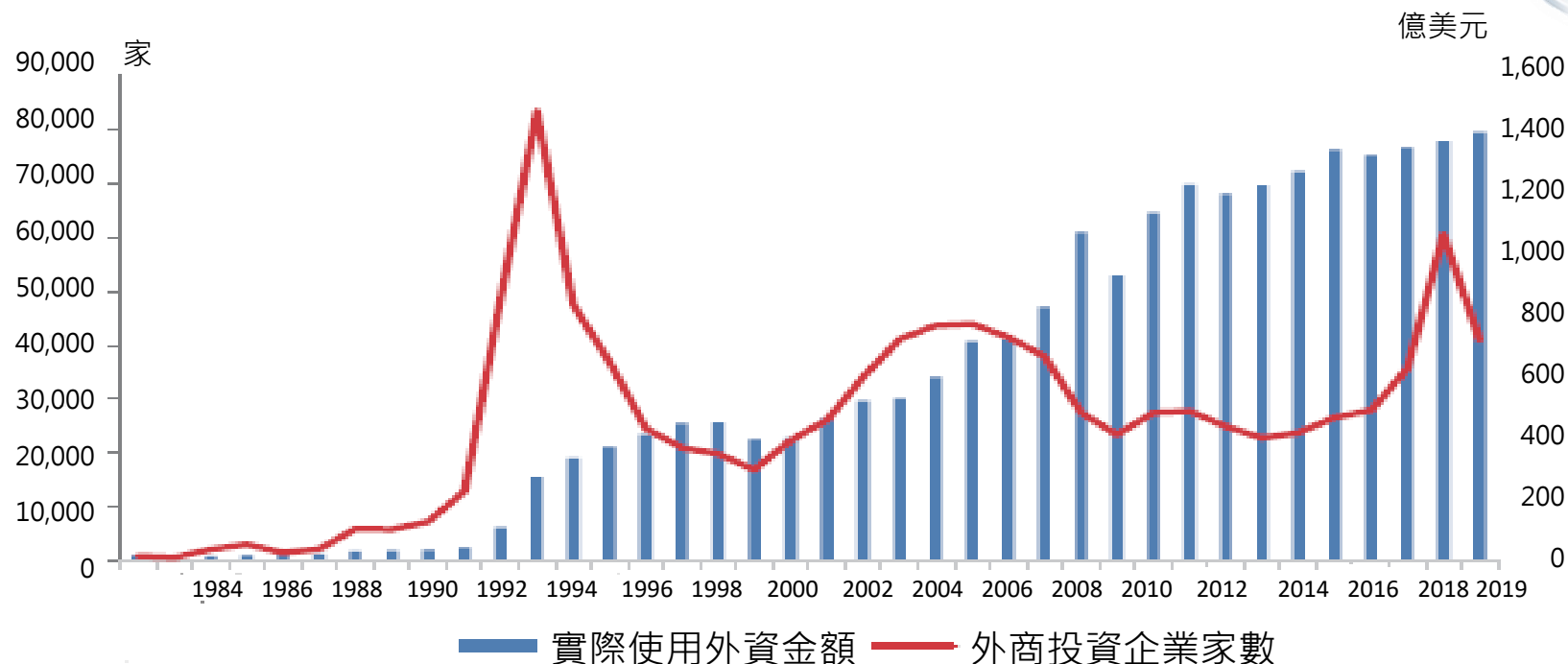


中國撤資潮下的全球供應鏈調整 -以台日企業為例



2020年11月

外資在中國投資概況



- 中國自1979年改革開放後，迄2019年底，已經吸引外商投資企業1,001,635 家，實際使用外資金額達22,904.7 億美元。
 - 依設立企業數量排名前3 位的國家（地區）分別為香港、台灣和美國
 - 依實際投入金額來看，則為香港、英屬維爾京群島和日本
- 投資演進
 - 1989至1996年香港及台灣投資居前一二名
 - 2000年加入WTO，外資投資額從407.2億美元，增加至2019年1,412.3 億美元，平均年增率13.0%

日本企業撤離中國



台商在撤資潮下的營運布局



在台擴 增產能

產品產能所服務之目標客戶多為美國市場(部分歐洲地區)，在台新增投資涉及關鍵製程、資訊安全高度相關的產品。

持續運作 中國產能

中國工廠仍持續擴充產能，並投資在自動化領域，以服務中國大陸內需市場，此與PWC針對在中國美商調查所顯示的在製造和採購方面採用“在中國為中國(in China for China)”的供應鏈策略相似。

增建第三地 製造基地

通常在泰國、菲律賓、越南、印尼等東協國家，主要係平衡產能擴充、成本維繫和風險管理等多方需求，也類似PWC針對中國美商在製造和採購方面採用“中國加一(China+1)”的供應鏈戰略。



- 撤離中國應做通盤考量，留意可能的風險
- 散鏈生產，成本勢必增加，管理效能更形重要
- RCEP將有助在中國台商搶攻東南亞市場
- 中國雙循環政策可為台商經營調整帶來新商機

簡報結束 敬請指教

TIER

<http://www.tier.org.tw>

